

# **Teorias Administrativas Contemporâneas: diálogos e convivência**



## UNIVERSIDADE ESTADUAL DO SUDOESTE DA BAHIA

### **Reitor**

Paulo Roberto Pinto Santos

### **Vice-Reitor**

Fábio Félix Ferreira

### **Pró-Reitora de Extensão e Assuntos Comunitários**

Maria Madalena Souza dos Anjos Neta

### **Diretora da Edições UESB**

Maria Dalva Rosa Silva

### **Comitê Editorial:**

Almiralva Ferraz Gomes  
César Augusto Casotti  
Cláudio Lúcio Fernandes Amaral  
Jacinto Braz David Filho  
Joaquim Perfeito da Silva  
Jorge Luiz Santos Fernandes  
Lídia Nunes Cunha  
Maria Dalva Rosa Silva  
Maria Madalena Souza dos Anjos Neta  
Patrícia Anjos Bittencourt Barreto

### **Direção Editorial:**

Mariana Nada (Hucitec Editora)

### **Coordenação Editorial:**

Elinaldo Leal Santos

### **Normalização Técnica:**

Patrícia Lemos

### **Revisão de Linguagem:**

Zélia Chéquer Freire de Souza

### **Editoração Eletrônica:**

Ana Cristina Novais Menezes (DRT-BA 1613)

### **Capa e Ilustrações Internas:**

E. Santana



### **Edições UESB**

Campus Universitário – Caixa Postal 95 – Fone: 55 77 3424-8716  
Estrada do Bem-Querer, s/n – Módulo da Biblioteca, 1º andar  
45031-900 – Vitória da Conquista, Brasil.  
[www2.uesb.br/editora](http://www2.uesb.br/editora) – [editorauesb@yahoo.com.br](mailto:editorauesb@yahoo.com.br)



**HUCITEC**  
EDITORA

### **Hucitec Editora**

Rua Águas Virtuosas, 323, Parque Peruche – 02532-000  
Fone: 55 11 2373-6411 - São Paulo, Brasil  
[www.huciteceditora.com.br](http://www.huciteceditora.com.br) – [lerereler@huciteceditora.com.br](mailto:lerereler@huciteceditora.com.br)

ELINALDO LEAL SANTOS  
(Organizador)

## **Teorias Administrativas Contemporâneas: diálogos e convivência**

Almiralva Ferraz Gomes  
Ana Paula Paes de Paula  
Daniel Calbino Pinheiro  
Darci Rodrigues Alves  
Deise Danielle Piau  
Elinaldo Leal Santos  
Elizabeth Matos Ribeiro  
Fabiane Louise Bitencourt Pinto  
Fábio Vizeu  
Gildásio Santana Júnior  
José Antônio Gonçalves dos Santos  
Marcus Vinícius Fagundes  
Mônica Matos Ribeiro  
Patrícia Kinast De Camillis  
Reginaldo Souza Santos  
Ricardo Bahia Machado  
Simone Andrade Teixeira  
Vitor Braga  
Weslei Gusmão Piau Santana



2016

Copyright © 2016 by Organizador.

Todos os direitos desta edição são reservados a Edições UESB.

A reprodução não autorizada desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação de direitos autorais (Lei 9.610/98).

---

T29t Teorias administrativas contemporâneas: Diálogos e convivência / Organização  
Elinaldo Leal Santos. Vitória da Conquista: Edições UESB; São Paulo:  
Hucitec Editora, 2016.

270p.

Livro selecionado pelo Edital FAPESB nº 024/2014 - Apoio à publicação  
científica e tecnológica.  
Inclui referências.

ISBN 978-85-7985-097-4

ISBN 978-85-8404-080-3

1. Administração. 2. Administração contemporânea. I. Santos, Elinaldo Leal.  
II. Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia. III. T.

CDD: 658

---

Elinei Carvalho Santana – CRB 5/1026  
Bibliotecária – UESB – Campus de Vitória da Conquista-BA



Campus Universitário – Caixa Postal 95  
Fone/fax: 77 3424-8716 Estrada do Bem-Querer,  
s/n – Módulo da Biblioteca, 1º andar  
Cep. 45031-900 – Vitória da Conquista-BA  
[www.uesb.br/editora](http://www.uesb.br/editora) - [editorauesb@yahoo.com.br](mailto:editorauesb@yahoo.com.br)



Rua Águas Virtuosas, 323, Parque Peruche  
– 02532-000  
Fone: 55 112373-6411 - São Paulo, Brasil  
[www.huciteceditora.com.br](http://www.huciteceditora.com.br) – [lerereler@huciteceditora.com.br](mailto:lerereler@huciteceditora.com.br)

## SUMÁRIO

|                                                                                                                                       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Sobre os autores.....</b>                                                                                                          | <b>7</b>  |
| <b>Prefácio</b>                                                                                                                       |           |
| <i>Rafael Alcadiñani.....</i>                                                                                                         | <b>11</b> |
| <b>Preâmbulo</b>                                                                                                                      |           |
| Administração Contemporânea: diálogos e convivência                                                                                   |           |
| <i>Elinaldo Leal Santos.....</i>                                                                                                      | <b>15</b> |
| <b>PARTE I</b>                                                                                                                        |           |
| <b>ESTUDOS ORTODOXOS DA ADMINISTRAÇÃO.....</b>                                                                                        | <b>23</b> |
| Capítulo I - Teorias Ortodoxas na Administração Contemporânea:<br>Teoria da Dependência dos Recursos x Teoria dos Custos de Transação |           |
| <i>Vitor Braga.....</i>                                                                                                               | <b>25</b> |
| Capítulo II - Teoria da Agência: fundamentos e contribuições<br>para o campo da administração                                         |           |
| <i>José Antônio Gonçalves dos Santos e Darci Rodrigues Alves.....</i>                                                                 | <b>35</b> |
| Capítulo III - Teoria da Governança: uma análise na perspectiva<br>do agente empresarial                                              |           |
| <i>Ricardo Bahia Machado.....</i>                                                                                                     | <b>59</b> |
| Capítulo IV - Teoria dos Jogos: contribuições e aplicações no<br>estudo da poiesis e práxis administrativa                            |           |
| <i>Marcus Vinícius Fagundes.....</i>                                                                                                  | <b>73</b> |

**PARTE II**  
**ESTUDOS ORGANIZACIONAIS.....91**

Capítulo V - Teoria Paraeconômica: uma proposta de  
paradigma multicêntrico  
*Weslei Gusmão Piau Santana e Gildásio Santana Júnior.....93*

Capítulo VI - Teoria Ator-Rede e a possibilidade da não dicotomia  
na Administração  
*Patrícia Kinast De Camillis.....111*

Capítulo VII - Teoria da Ação Comunicativa: contribuições aos  
Estudos Organizacionais e suas implicações  
*Fábio Viçeu.....127*

Capítulo VIII - Teorias Feministas nas Organizações:  
diálogos e intersecções  
*Almiralva Ferraz Gomes, Simone Andrade Teixeira, Deise Danielle Piau.....149*

**PARTE III**  
**ESTUDOS CRÍTICOS DA ADMINISTRAÇÃO.....165**

Capítulo IX - Teoria Crítica da Gestão: outra gestão é possível  
*Daniel Calbino Pinheiro e Ana Paula Paes de Paula.....167*

Capítulo X - Teoria da Administração Política do Desenvolvimento:  
uma proposta teórica do Sul  
*Elinaldo Leal Santos.....177*

Capítulo XI - Teoria da Administração do  
Pós-Desenvolvimento: ressignificando a gestão  
*Elinaldo Leal Santos.....191*

Capítulo XII - Administração Política Brasileira:  
uma proposta teórico-metodológica  
*Reginaldo Souza Santos, Elizabeth Matos Ribeiro, Mônica Matos Ribeiro e  
Fabiane Louise Bitencourt Pinto.....207*

**Posfácio**  
*Ariston Azevedo.....233*

**Referências.....235**